



БР: 1608/2

29.11.2024.године  
Нови Београд

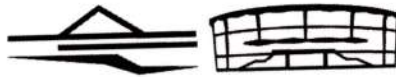
Скупштина Привредног друштва Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд, на основу члана 11. став 4. тачка 3. Одлуке о оснивању Привредног друштва Спортски центар Нови Београд д.о.о, а вези члана 59. Закона о јавним предузећима, на XI седници одржаној дана 29.11.2024. године, донела је

### ОДЛУКУ

- I. Усваја се Програм пословања Привредног друштва Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд за 2025. годину (даље у тексту: Програм пословања за 2025. годину).
- II. Програм пословања за 2025. годину, доставити оснивачу.

Председник Скупштине

  
Александар Чамађић



Привредно друштво Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд



БР: 1608/2-I

29.11.2024.године  
Нови Београд

## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ Привредно друштво Спортски центар Нови Београд д.о.о.  
Београд

СЕДИШТЕ Аутопут за Загреб 2, Београд-Нови Београд

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ Делатност спортских објеката

МАТИЧНИ БРОЈ 21865605

ПИБ 113432102

ОСНИВАЧ Град Београд

Нови Београд, новембар 2024.године

1

Нови Београд, Аутопут за Загреб 2  
Тел: +381 11 26 72 939, 26 71 547, 26 97 121 • Факс: +381 11 301 70 80  
info@scnovibeograd.rs • www.scnovibeograd.rs  
ПИБ: 113432102 • Матични број: 21865605 • КСЈБ: 79420  
Текући рачун: 160-6000001608941-43 Banca Intesa

## С А Д Р Ж А Ј

1. Општи подаци
2. Анализа пословања у 2024. Години
  - Биланс стања – Прилог 1
  - Биланс успеха – Прилог 1а
  - Извештај о токовима готовине – Прилог 1б
3. Циљеви и планиране активности за 2025. Годину
  - Планирани и реализовани индикатори пословања-Прилог табела 4.
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама
  - Биланс стања - Прилог табела 5.
  - Биланс успеха - Прилог табела 5а.
  - Извештај о токовима готовине - Прилог табела 5б.
  - Субвенције и остали приходи из буџета - Прилог табела 6.
  - Трошкови запослених - Прилог табела 7.
5. Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка
6. План зарада и запошљавања
  - Структура запослених - Прилог табела 8.
  - Квалификациона структура запослених и чланова НО - Прилог табела 9.
  - Динамика запошљавања - Прилог табела 10.
  - План обрачуна и исплата зарада у 2023.години - Прилог табела 11.
  - Распон исплаћених и планираих зарада- Прилог 11а,
  - Накнаде члановима Надзорног одбора- Прилог табела 12.
7. Кредитна задуженост
8. Планиране набавке
  - Планиране набавке - Прилог табела 15.
9. План инвестиција
10. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене
  - Средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, репрезентацију, рекламу, пропаганду) - Прилог табела 17.
11. Управљање ризицима.



## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

### 1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА, ДЕЛАТНОСТ

Скупштина Града Београда на седници одржаној дана 29.9.2022.године, донела је Одлуку о оснивању Привредног друштва Спортски центар Нови Београд д.о.о.Београд број 66-592/22-С (даље у тескту: **Оснивачки акт**).

Привредно друштво Спортски центар Нови Београд д.о.о.Београд (даље у тексту: **Друштво**), регистровано је код Агенције за привредне регистре Решењем број БД 111155/2022.

Претежна делатност друштва је: делатност спортских објеката, шифра делатности 93.11.

Друштво је основано ради обављања делатности спортских објеката, а то је пре свега задовољење спортских потреба корисника, како оних који се професионално баве спортом тако и грађанства које се рекреативно бави спортом.

Друштво може обављати и друге делатности, укључујући и послове спољнотрговинског промета роба и услуга и давања у закуп пословног простора у складу са законом.

Друштво управља објектима који се налазе у Београду, Нови Београд, и то:

- СРЦ „11 Април“ на адреси Аутопут за Загреб бр.2, и катастарским парцелама поменутог спортског комплекса, у свему према Оснивачком акту,
- Халом спортова „Ранко Жеравица“, на адреси Париске комуне бр.20, и катастарским парцелама поменутог спортског комплекса, у свему према Оснивачком акту,

у даљем тексту заједно означени као **Објекти**.

Друштво није директни нити индиректни буџетски корисник, већ се према класификацији Министарства финансија РС сврстава у категорију "други и остали корисници".

Друштво своју пословну активност у највећој мери финансира из сопствених прихода које остварује на тржишту у условима конкуренције.

#### Основни подаци о Друштву:

1	Пословно име	Привредно друштво Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд
2	Птт бр. и назив места седишта	11070 Нови Београд
3	Адреса седишта	Аутопут за Загреб 2
4	Текући рачун	160-6000001608941-43 Banka Intesa
5	Матични број	21865605
6	ПИБ	113432102
7	Шифра делатности	9311
8	Име и презиме законског заступника	Ђорђе Пејчић, директор
9	Бр. тел/факс	+381 11 26 72 939
10	Е-маил	<a href="mailto:office@scnovibeograd.rs">office@scnovibeograd.rs</a>
11	Обавезник ПДВ	да



## 1.2 МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

### Мисија

Мисија Друштва остварује се кроз задовољење потреба корисника у претежној делатности пружањем услуга на базенима, салама и учионицама СРЦ "11 Април" као и пружањем услуга коришћења спортске дворане и сала у Хали спортова „Ранко Жеравица“.

Основно опредељење Друштва је пружање спортских услуга свим категоријама корисника, активним спортистима и рекреативцима-грађанству, односно корисницима свих узраста (деца и омладина, одрасли и пензионери). Активни спортисти и спортски клубови имају могућност да, користећи капацитете којима Друштво располаже, организују комплетан тренажни процес. За пливање и ватерполо, користе се капацитети на СРЦ "11 Април" - базени и теретана, а за колективне спортове (кошарка, одбојка, рукомет и др.) и индивидуалне спортове (борилачки спортови: бокс, џудо, карате и др.) користе се капацитети у Хали спортова „Ранко Жеравица“- велика дворана, сале за тренинг и теретана.

Уз претежну делатност, Друштво остварује приход и из других делатности (нпр. закуп пословног простора) уз опредељење које подразумева да обављање споредних делатности мора бити у функцији превасходне делатности и не може бити организовано тако да се на било који начин угрози обављање делатности пружања спортских и рекреативних услуга.

### Визија

Наша визија је да Друштво у својим услугама постане центар окупљања свих старосних категорија наших суграђана али и осталих заинтересованих корисника, да буде препознатљиво по нивоу квалитета услуга и по стручности чиме ће обезбедити лидерску позицију не само у граду Београду, већ и у ширем региону.

Међутим, основни принципи пословања, посебно у правцу развоја комплекса објеката којима Друштво управља, значајно су кориговани обзиром на економску нестабилност у свету.

С обзиром да су Објекти грађени према стандардима и у време кад се није водило рачуна о енергетској ефикасности, тако да данас у условима нестабилне тржишне економије, трошкови загревања целог комплекса оба Објекта, као и трошкови осталих комуналних услуга представљају велико финансијско оптерећење у функционисању Друштва. Расходи за енергенте и комуналне услуге на годишњем нивоу процењују се на велике износе. Применом мера енергетске ефикасности и прелазак на обновљиве изворе енергије, трошкови би се значајно смањили и постали бисмо пример добре праксе, такође су у директној зависности од тржишних услова.

Сагледавајући садашњи тренутак и услове пословања од изузетног значаја је финансијска подршка Оснивача, Града Београда. У постојећем привредном и правном амбијенту само уз подршку оснивача и локалне самоуправе могуће је остварити постављене циљеве у смислу осавремењивања Објеката, побољшања услова, унапређења пословања и проширењу спектра услуга које Друштво пружа.



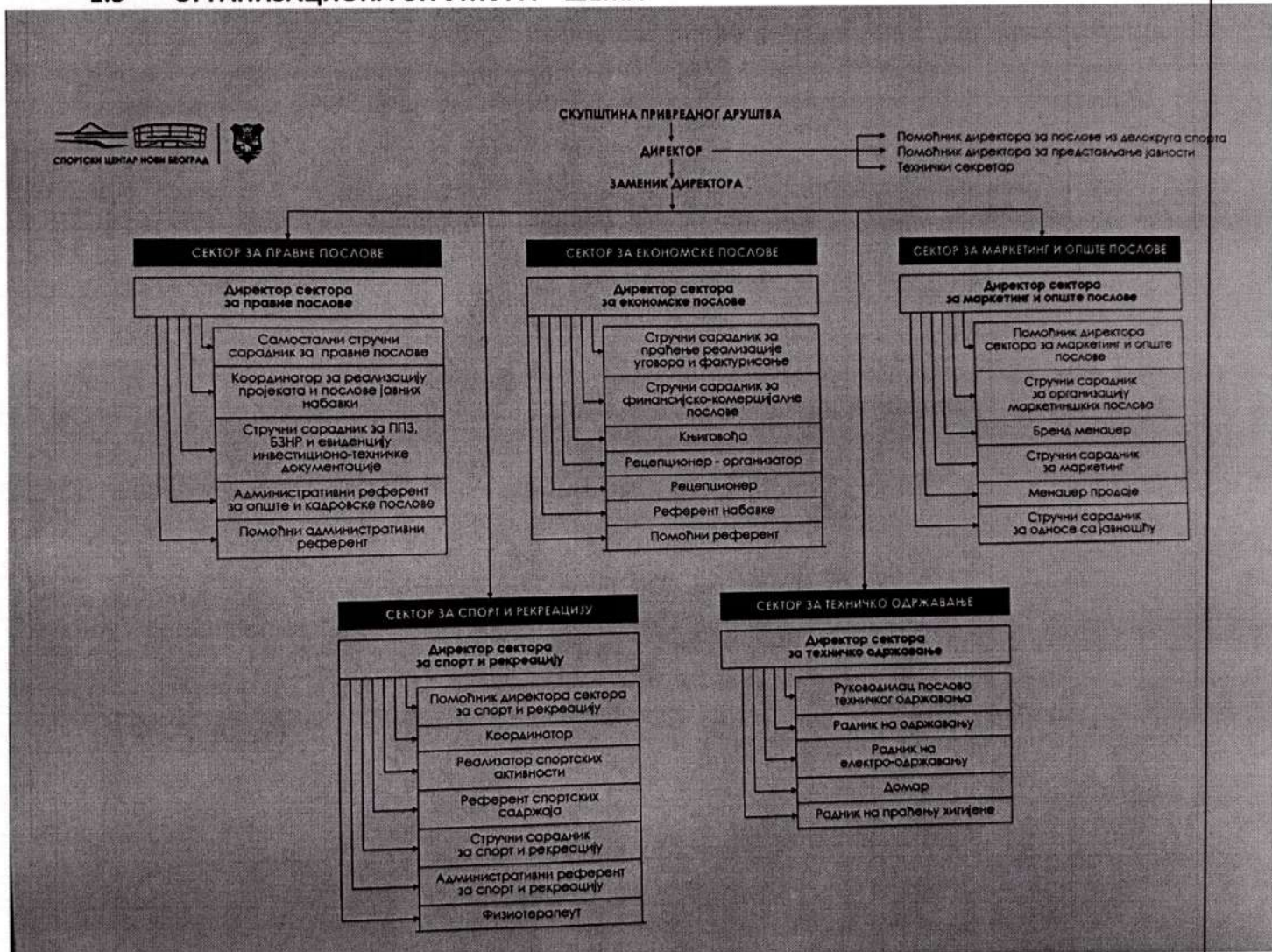
## Циљеви

Друштво има за циљ да се послови из основне делатности организују на начин којим ће се у највећој мери задовољити потребе корисника, у области спорта или рекреације. Тако постављени циљ се остварује кроз оптимизацију капацитета којима Друштво располаже и избор квалитетних програмских садржаја као и предвиђањем потреба у смислу профилисања нових видова понуде.

Опредељење за нове програмске садржаје вршиће се уз сагледавање финансијских ефеката а у циљу успешнијег пословања и рационалног одговора на жеље и потребе корисника. Појава нових трендова, нових спортских активности и промене у захтевима корисника, предмет су процеса свеобухватне анализе и предвиђања базираног на квалитетном истраживању које се спроводи у континуитету.

Овако постављени циљеви омогућавају унапређење пословања Спортског центра, одређују правце развоја и усмеравају дугорочне активности у правцу остварења добрих пословних резултата и задовољења потреба корисника како рекреативних тако и спортских активности.

### 1.3 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА





Управљање друштвом је организовано као једнодомно. Органи друштва су Скупштина и Директор.

#### **Скупштина друштва**

- Председник Скупштине друштва - Александар Чамагић/ Решење о именовању Скупштине града Београда бр. 112-593/22-С од 29.09.2022. године/
- Члан Скупштине друштва Васо Глибо/ Решење о именовању Скупштине града Београда бр. 112-593/22-С од 29.09.2022. године/
- Члан Скупштине друштва Јован Тасовац/ Решење о именовању Скупштине града Београда бр. 112-593/22-С од 29.09.2022. године/

**Директор Ђорђе Пејчић/** именован Одлуком о оснивању Скупштине Града Београда број 66-592/22-С дана 29.09.2022.године

#### **1.3 ЗАКОНСКА РЕГУЛАТИВА:**

- Закон о привредним друштвима;
- Закон о спорту;
- Закон о буџетском систему;
- Закон о јавним предузећима;
- Закон о јавној својини;
- Закон о јавним набавкама;
- Закон о локалној самоуправи;
- Закон о финансирању локалне самоуправе;
- Закон о порезу на додату вредност;
- Закон о раду;
- Закон о рачуноводству;
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама;
- Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике;
- Уредба Владе РС о условима прибављања и отуђења непокретности непосредном погодбом, давања у закуп ствари у јавној својини и поступцима јавног надметања и прикупљања писмених понуда;
- Одлука Скупштине Града Београда о начину поступања са непокретностима које су у јавној својини Града Београда односно на којима Град Београд има посебна својинска овлашћења;
- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће;
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава;
- и друга законска и подзаконска акта и интерни акти Друштва.



## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024.ГОДИНИ

Процена физичког обима активности у 2024 години.

СРЦ "11 Април"				
Р.бр.	Назив услуге	Јединица мере	План за 2024.	Процена за 2024.
1.	<b>Унутрашњи базени:</b>			
1.1	Редовне активности	сат	5 000	6 414
1.2	<b>Слободне активности:</b>			
1.2.1	Претплатне карте	комад	3 500	3 958
1.2.2	Дневне карте	комад	47 000	50 915
1.3	<b>Ванредне активности:</b>	сат	400	1 356
2.	<b>Дворана</b>	сат	2 500	2 946
3.	<b>Универзална сала</b>	сат	500	658
4.	<b>Фитнес центар</b>	сат	165	194
5.	Карте од програма	комад	0	0
6.	<b>Учионице</b>	сат	250	0
7.	<b>Спољашњи базени:</b>			
7.1	Претплатне карте	комад	30	8
7.2	Дневне карте	комад	35 000	31 520
8.3	Остало	комад	5 000	5 120
8.4	Ванредне активности	сат	10	0
9.	<b>Паркинг</b>			
9.1.	Дневне карте	сат	58 000	63 972
9.2.	Претплатне карте - месечне	комад	132	132

Хала спортова "Ранко Жеравица"				
Р.бр.	Назив услуге	Јединица мере	План за 2024.	Процена за 2024.
1.	<b>Дворана:</b>			
1.1	Редовне активности	сат	1 800	2 811
1.2	<b>Слободне активности:</b>			
1.2.1	Теретана	комад	600	758
1.2.2	Стони тенис	сат	1 500	684
1.3	Ванредне активности:	сат	700	949
2.	<b>Сала 1 и 2</b>	сат	2 000	3 151

## **СРЦ "11. Април"**

### **Унутрашњи базени**

#### **Редовна активност**

Процењено је да ће до краја 2024. године за 1 414 сати (22,05 %) бити више искоришћених сати него што је планирано. Узрок је што је ГССО задржао цену сата већу за 75,00 % од комерцијалне цене и тиме је увећан приход за 42,86 % од спортких клубова које финансира ГССО, а таквих је 8 корисника на базену, што је у моделу обрачуна довело до више искоришћених сати.

#### **Слободне активности**

Процењено је да ће до краја 2024. године за 458 комада (11,57 %) бити више продатих претплатних карата и за 3 915 комада (7,69 %) бити више продатих дневних карата. Узрок је адекватна понуда и добри рекреативни услови (хигијена, температура, вода) као и повишен број корисника у летњем периоду услед гужве на отвореном базену.

#### **Ванредне активности**

Процењено је да ће до краја 2024. године за 956 сати бити више него што је процењено, услед већег броја спортских манифестација, највећа разлика је због одржавања ЕП у ватерполу за мастерс категорије у јуну месецу.

### **Дворана СРЦ „11 Април“**

Процењено је да ће до краја 2024. године за 446 сати (15,14 %) бити више искоришћених сати него што је планирано. Узрок је што је ГССО задржао цену закупа сата за 100 % од комерцијалне цене а додатно повећао цену закупа и тиме је увећан приход у том периоду од спортких клубова које финансира ГССО, а таквих је 3 корисника у дворани, што је у моделу обрачуна довело до више искоришћених сати.

### **Универзална сала**

Процењено је да ће до краја 2024. године за 158 сати (24,01 %) бити више искоришћених сати него што је планирано. Закупљују нови корисници јер сала фитнес центра престаје са радом 20.11.2024. због реновирања.

### **Фитнес центар**

Процењено је да ће до краја 2024. године за 29 сати (14,95 %) бити више искоришћених сати него што је планирано. Сала фитнес центра престаје са радом 20.11.2024. због реконструкције.

### **Карте од програма**

Од почетка пандемије и затварања центра (16.03.2020.) програми се нису отварали и реализовали.

### **Учионице**



У 2024. Учионице нису закупљиване.

### **Спољашњи базени**

У 2024. године за 3 480 комада дневних карата (9,94 %) је мање продато од планираног. Узрок је бесплатан улазак на базен са БГ картицом (током летње сезоне је било 58 433). 22 комада предплатних карата је мање продато од планираног. За 120 комада (2,34 %), под остало (изнајмљивање лежаљки и сунцобрана) је више продато од планираног. Редовне активности се воде кроз затворени базен. Ванредних активности (програми преко ГССО) није било услед програма бесплатног уласка на базен са БГ картицама.

### **Паркинг**

У 2024. години за 5 972 сата (9,34 %) је више закупљено од планираног, док су претплатне карте продате у броју како је и планирано за 2024. годину, 132 комада. Од 2021. године води се број сати закупа паркинга уместо карата из разлога што корисници купују карту на више сати и овако је прецизнија евиденција, док се претплатне карте воде као број комада.

## **Хала спортова "Ранко Жеравица"**

### **Дворана Хале спортова "Ранко Жеравица"**

#### Редовне активности

Процењено је да ће до краја 2024. год. за 1 011 сати (35,97 %) бити више искоришћених сати него што је планирано. Узрок је што је ГССО повисио цену закупа сата за 40,00 % од комерцијалне цене и тиме је увећан приход у том периоду од спортских клубова које финансира ГССО, а таквих је 8 корисника у дворани, што је у моделу обрачуна довело до више искоришћених сати.

#### Слободне активности

Процењено је да ће до краја 2024. године за 816 сати бити мање искоришћених сати за стони тенис него што је планирано, услед лошије понуде што се столова и услова тиче. Број карата за теретану биће повећан за 158 (20,84 %). Теретана није конкурентна теретанама и фитнес центрима у окружењу.

#### Ванредне активности

Процењено је да ће до краја 2024. год. за 249 сати (26,24 %) бити више искоришћених сати него што је планирано, услед већег броја спортских манифестација.

### **Сала 1 и 2**

Процењено је да ће до краја 2024. године за 1 151 сат (36,53 %) бити више искоришћених сати него што је планирано. Узрок је што је ГССО повисио цену закупа сата за 133,33 % од комерцијалне цене и тиме је увећан приход у том периоду од спортских клубова које финансира ГССО, а таквих је 8 корисника у салама, што је у моделу обрачуна довело до више искоришћених сати.



## Процена финансијских показатеља за 2024. годину

Обрасци у прилогу:

- Биланс стања на дан 31.12.2024. план и процена - Прилог табела 1.
- Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена - Прилог табела 1а.
- Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2024. план и процена - Прилог Табела 1б.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Друштво планира активности за 2025. годину на основу реалног сагледавања услова у којима обавља своје пословне делатности полазећи пре свега од процене стања Објеката у којима пружа услуге, као и социјално-економских прилика које опредељују однос према корисницима уз уважавање платежне моћи како клубова, у домену спортских услуга које пружамо, тако и индивидуалних корисника који углавном користе наше услуге за рекреацију.

Важно је напоменути да стање оба Објекта захтева значајна улагања и то у погледу одржавања стања пуне функционалности али и по питању даљег развоја у циљу стварања самоодрживог комплекса који би уз примену мера енергетске ефикасности могао у будућности да покрива трошкове продајом својих услуга.

У ситуацији енормно високих трошкова комуналних услуга и добара и електричне енергије то није могуће остварити улагањем у развој и кроз финансирање пројеката енергетске ефикасности из сопствених средстава.

У погледу пословног опредељења, планирање даљег развоја базира се првенствено на унапређењу превасходне делатности кроз пружање спортских и рекреативних услуга, а споредне делатности (нпр. закуп) морају бити у функцији остварења основног циља, а то је задовољење потреба спортских клубова и грађанства за услугама које нудимо. У том смислу, неопходно је све просторне могућности усмерити ка побољшању понуде из домена спорта и рекреације јер се и евентуална улагања трећих лица у пројекте енергетске ефикасности могу очекивати искључиво у овом сегменту пословања док би опредељење за развој споредних делатности (закуп, издавање простора за угоститељске објекте и др.) могло деловати дестимулативно са становишта потенцијалног интересовања за реализацијом пројеката који су од суштинског значаја за пословање у времену које долази.

Друштво управља и пружа услуге у два објекта и то:

**СРЦ "11. АПРИЛ"**, Аутопут за Загреб бр. 2, Нови Београд.

Основна намена објекта је за спортско – рекреативне активности. Рекреативне активности су намењене за све узрасне категорије корисника које се огледају у физичким активностима у базенима и салама спортског центра: рекреативно пливање, спортске игре (ватерполо, кошарка, рукомет, мали фудбал) рекреативне активности у виду програма (аеробик, пилатес, аквабик), релаксација у релакс центру (ђакузи, сауна), стони тенис, тенис. Објекте центра за спортске активности користе клубови, различитих спортова, у сврху тренажног процеса и такмичења. На базену своје активности обављају ватерполо, пливачки, ронилачки и клубови за синхроно пливање. У салама су кошаркашки, гимнастичарски и атлетски клубови. Један део објекта је намењен у едукативне сврхе /има 3 универзалне учионице и 2 специјализоване учионице за информационе технологије/ и као такав понуђен је свим категоријама корисника. У оквиру центра налази се спортска дворана /са 300 места



за седење намењена спортским играма и аеробним програмима/, универзална дворана /намењена гимнастици и програмима који се одвијају у партеру/, 3 отворена и 3 затворена базена /намењена за рекреативно пливање и друге спортско-рекреативне садржаје/, 3 отворена тениска терена, фитнес центар, теретана и релакс центар. Део центра намењен у едукативне сврхе у свом саставу. Од пратећих садржаја на располагању су амбуланта, свлачионице, трговинско-угоститељски објекти, пословни простор.

#### **ХАЛА СПОРТОВА „РАНКО ЖЕРАВИЦА“, Париске комуне 20, Нови Београд.**

Основна намена објекта су спортско-рекреативне активности. Као корисници објекта, највише су заступљени спортски клубови за своје активности (кошаркашки, одбојкашки, фудсал и клубови борилачких спортова – карате, бокс, џудо, кик бокс). За рекреативне активности, користе се објекти за спортске игре, теретана и стони тенис. У оквиру Хале спортова налази се дворана са 3.500 седећих места намењена спортским манифестацијама (утакмицама и такмичењима) као и редовном тренажном процесу, 2 универзалне сале - намењене првенствено борилачким спортовима, 2 стола за стони тенис и теретана. Од пратећих садржаја поседује: амбуланту, свлачионице, ресторан, канцеларијски простор, конференцијску салу.

У овим спортским објектима одвијају се следећи програми и активности:

<b>СРЦ "11 Април"</b>				
<b>Место одржавања</b>	<b>Врста активности</b>	<b>Корисник услуга</b>	<b>Време одржавања</b>	<b>Начин финансирања</b>
<b>Унутрашњи и спољашњи базени</b>	<b>Редовне активности</b> (тренажни процес, програмске активности)	Спортски клубови	Целе године	Сопствена средства и средства од ГССО
		Спортски савези	Целе године	Сопствена средства и средства од ГССО
	<b>Слободне активности</b> (претплатне и дневне карте, остало)	Физичка лица	Целе године (спољашњи базен у току летње сезоне)	Сопствена средства
	<b>Ванредне активности</b> (спортске манифестације, утакмице, ванредни закупи)	Спортски клубови	Целе године	Сопствена средства
		Спортски савези	Целе године	Сопствена средства
		Спортске организације	Целе године	Сопствена средства
<b>Дворана, Универзална сала,</b>	<b>Редовне активности</b> (спортско – рекреативног карактера)	Спортски клубови	Целе године	Сопствена средства и средства од ГССО
<b>Фитнес</b>		Школска	Целе године	Сопствена



центар		настава		средства
<b>Програми</b>	Аеробик Пилатес Аквабик Релакс програми	Физичка лица	Целе године	Сопствена средства
<b>Учионице</b>	Едукација	Физичка лица Правна лица	Целе године Целе године	Сопствена средства Сопствена средства

**Хала спортова РанкоЖеравица**

Место одржавања	Врста активности	Корисник услуга	Време одржавања	Начин финансирања
<b>Дворана</b>	<b>Редовне активности</b>	Спортски клубови	Целе године (смањена активност у летњем периоду)	Сопствена средства и средства од ГССО
		Спортски савези	Целе године (смањена активност у летњем периоду)	Сопствена средства и средства од ГССО
		Спортске организације	Целе године (смањена активност у летњем периоду)	Сопствена средства
	<b>Слободне активности</b> (теретана, стони тенис)	Физичка лица	Целе године	Сопствена средства
		Спортски клубови	Целе године	Сопствена средства
	<b>Ванредне активности</b> (спортске манифестације, утакмице, ванредни закупи)	Спортски клубови Спортске организације Спортски савези	Целе године	Сопствена средства
<b>Сала 1 и 2</b>	<b>Редовне активности</b> (тренажни процес)	Спортски клубови Спортски савези	Целе године	Сопствена средства

Планирани физички обим активности за 2025. годину:



**СРЦ "11 Април"**

РБ.	Назив услуге	Јединица мере	План за 2024.	Процена за 2024.	План за 2025.
<b>1.</b>	<b>Унутрашњи базени:</b>				
1.1	Редовне активности	сат	5 000	6 414	6 400
1.2	Слободне активности:				
1.2.1	Претплатне карте	комад	3 500	3 958	3 900
1.2.2	Дневне карте	комад	47 000	50 915	50 000
1.3	Ванредне активности:	сат	400	1 356	500
<b>2.</b>	<b>Дворана</b>	сат	2 500	2 946	2 900
<b>3.</b>	<b>Универзална сала</b>	сат	500	658	600
<b>4.</b>	<b>Фитнес центар</b>	сат	165	194	190
<b>5.</b>	<b>Карте од програма</b>	комад	0	0	0
<b>6.</b>	<b>Учионице</b>	сат	250	0	0
<b>7.</b>	<b>Спољашњи базени:</b>				
7.1	Предплатне карте	комад	30	8	10
7.2	Дневне карте	комад	35 000	31 520	31 500
7.3	Остало	комад	5 000	5 120	5 100
7.4	Ванредне активности	сат	0	0	0
<b>8.</b>	<b>Паркинг</b>				
8.1.	Дневне карте	сат	58 000	63 972	63 000
8.2.	Претплатне карте - месечне	комад	132	132	132

**Хала спортова Ранко Жеравица**

Р.бр.	Назив услуге	Јединица мере	План за 2024.	Процена за 2024.	План за 2025.
<b>1.</b>	<b>Дворана:</b>				
1.1	Редовне активности	сат	1 800	2 811	2 800
1.2	Слободне активности:				
1.2.1	Теретана	комад	600	758	700
1.2.2	Стони тенис	сат	1 500	684	600
1.3	Ванредне активности:	сат	700	949	900
<b>2.</b>	<b>Сала 1 и 2</b>	сат	2 000	3 151	3 000

**Унутрашњи базени**

План за унутрашњи базен је конципиран према врстама активности које се одвијају у затвореним базенима. Издвојиле су се три врсте активности које су представљене у плану (редовне, слободне и ванредне активности).

Редовна активност

Укључује све кориснике термина на пливалишту по Уговору који имају са спортским центром (клубови, школе, савези, општина итд.) односно, који своје тренажне и програмске активности обављају на базенима СРЦ „11 Април“. Планирано је да они своје активности имају током целе календарске године и да закуп термина врше из сопствених средстава и од средстава добијеним за финансирање термина од стране ГССО. У наредној години, циљ је да се задржи досадашњи ниво закупа термина. У плану је предвиђено да се цене закупа од стране ГССО задрже на нивоу из 2024. године.

#### **Слободне активности**

Укључује сав приход са благајни. Подељено је на: дневне карте (све врсте дневних карата), претплатне карте (све врсте претплатних карата). Циљ, у наредној години, да се приближно задржи ниво процењене вредности за 2024. годину.

#### **Ванредне активности**

Укључује сва ванредна дешавања на пливалишту (спортске манифестације, такмичења, утакмице, ванредни закупи итд.). Циљ, у наредној години, је да се задрже спортске манифестације које су се одржавале током 2024. године. До смањења у плану је дошло јер наредне године неће се одржати Европско првенство у ватерполу за мастерс категорије што је био најзначајнији приход у оквиру ванредних активности.

#### **Дворана СРЦ ``11 Април``**

Укључује закуп дворане у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица – клубови, школе, општина итд), корисника преко благајне (физичка лица) и ванредних издавања (спортске манифестације итд). Циљ, у наредној години, да се задржи број сати из процене за 2024. годину. Планирана искоришћеност термина у дворани заснива се на досад уговореним програмима за следећу годину као и на продужењу уговора са старим и потписивању уговора са новим корисницима. У плану је предвиђено да се цене закупа од стране ГССО задрже на нивоу из 2024. године.

#### **Универзална сала**

Укључује закуп сале у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица – клубови, школе, општина итд), корисника преко благајне (физичка лица) и ванредних издавања (спортске манифестације итд). Циљ, у наредној години, да се задржи из плана за 2024. број сати.

#### **Фитнес центар**

Укључује закуп фитнес центра у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица – клубови, школе, општина итд), корисника преко благајне (физичка лица). Циљ, у наредној години, да се задржи из плана за 2024. број сати.

#### **Карте од програма**

Укључује све програме СРЦ : фитнес програме (аеробик, пилатес, аквабик) и релакс програме (ђакузи, сауна). За сада нема у плану ове активности.



## **Учионице**

Укључује закуп учионица за едукативне садржаје по сату. У склопу едукативног центра, налазе се 3 учионице опште намене и 1 учионица за информационе технологије. За наредну годину нема заинтересованих за закуп учионица.

## **Спољашњи базени**

Укључује сав приход са благајни. Подељен је на: дневне карте (све врсте дневних карата), претплатне карте (све врсте претплатних карата) и остало (лежаљке и сунцобрани). Свака процена за следећу годину у великој мери зависи и од епидемиолошких и метеоролошких услова у току летње сезоне као и од програма Града Београда (БГ картице итд.) – тако да није могуће направити објективан план.

## **Паркинг**

Укључује приход од продатих карата за паркинг по сату. На основу месечног просека, процењује се да ће број продатих сати за паркинг у 2025. години бити 63 000 сати. Претплатне карте – месечне су планиране на бази показатеља о продатим картама у 2024. години.

## **Дворана хале спортова Ранко Жеравица**

План за дворану је конципиран према врстама активности које се одвијају. Издвојиле су се три врсте активности које су представљене у плану (редовне, слободне и ванредне активности).

### Редовне активности

Укључује све кориснике термина у дворани Хале спортова по Уговору који имају са спортским центром (клубови, школски спорт, савези, итд.) тј., који своје тренажне и програмске активности обављају у дворани Хале спортова. Планирано је да они своје активности имају током целе календарске године, са смањеном активношћу током летњег периода, и да закуп термина врше из сопствених средстава и од средстава добијеним за финансирање термина од старне ГССО. У наредној години, циљ је да нивоа закупа буде на нивоу процене за 2024. годину. У плану је предвиђено да се цене закупа од стране ГССО остане на нивоу из 2024. године.

### Слободне активности

Укључује сав приход са благајни. Подељено је на: теретану (све врсте дневних и предплатних карата) и стони тенис (изнајмљивање сата стола). У наредној години, циљ је одржавање на нивоу закупа за 2024. годину. За теретану али и пад закупа столова за стони тенис услед неадекватне понуде у односу на 2024. годину.

### Ванредне активности

Укључује сва ванредна дешавања у хали (спортске манифестације, такмичења, утакмице, ванредни закупи итд.). Циљ, у наредној години, је да се задрже постојеће манифестације.



## Сала 1 и 2

Укључује закуп сала у свим терминима од стране редовних активности (корисника по Уговору, правна лица - клубови), корисника преко благајне (физичка лица). У наредној години, циљ је одржавање нивоа закупа која је планирана за 2024. годину. У плану је предвиђено да се цене закупа од стране ГССО задрже на нивоу из 2024. године.

### Закуп пословног простора у Објектима

Оснивачким актом, у оквиру делатности Друштва, дефинисано је да друштво може обављати и послове давања у закуп пословног простора.

У 2025. години планирано је издавање у закуп око 904.32 m<sup>2</sup> а процена је да ће се остварити приход од укупно планиране површине. Поред наведеног у плану је и реализација прихода од издавања лежаљки на отвореном базену, као и приход од паркинга (рампа), финансијски класификовани као приход од закупа.

- Анализа и приказ планираних и реализованих индикатора пословања - Прилог - Табела 4.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

- Биланс стања -Прилог табела 5.
- Биланс успеха -Прилог табела 5а.
- Извештај о токовима готовине-Прилог табела 5б.
- Субвенције и остали приходи из буџета- Прилог табела 6.
- Трошкови запослених- Прилог табела 7.

#### 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Расподелу добити/ покриће губитка Друштво врши у складу са Законом и другим прописима, уговореним обавезама, пословном политиком и пословним плановима.

#### 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

- Структура запослених - Прилог табела 8.
- Квалификациона структура запослених и чланова НО - Прилог табела 9.
- Динамика запошљавања - Прилог табела 10.
- План обрачуна и исплата зарада у 2024.години - Прилог табела 11.
- Распон исплаћених и планираих зарада- Прилог 11а,
- Накнаде члановима Надзорног одбора- Прилог табела 12.

#### 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Друштво тренутно нема кредитних обавеза нити је у плану да се кредитно задужује у 2025.години. Уколико околности буду захтевале кредитно задужење, накнадно ће бити урађен преглед истих.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Претежна делатност Друштва је делатност спортских објеката.

Законом о спорту и другим прописима који уређују спортску делатност, прописани су услови под којима се иста може обављати.

Захтевна техничка опремљеност објеката, потребе одржавања високог нивоа хигијене, квалитета базенске воде, температуре, пре свега воде и базенског простора, а потом и других дворана и просторија пратећег садржаја, физичка безбедности свих посетилаца објекта и др., изискује широк спектар набавки добара, услуга и радова у циљу неометаног функционисања и пружања услуга у објектима.

Ставке предвиђене у Табели 15, спровешће се по поступку који прописује Закон о јавним набавкама, а у случају да је у питању набавка изузета од обавезне примене закона, исте ће бити спроведене по поступку прописаном Правилником који је на снази у Друштву.

- Планиране набавке - Прилог табела 15.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Правац развоја трасиран је потенцијалом објеката у којима Друштво обавља своју делатност са основним циљем да се унапреде сви сегменти пословања и створе услови за формирање тренажног центра за припрему врхунских спортиста у спортовима на води и дворанским спортовима, одигравање утакмица националног и регионалног ранга и организовање такмичења у складу са просторним и техничким могућностима објеката.

Захтевна грађевинска конструкција својим изгледом и смелим архитектонским решењима доприноси препознатљивости оба објекта али услед протеча времена постоји потреба да се предузму радови на адаптацији и реконструкцији делова објеката, а у случају да се стекну финансијски услови, и објеката у целости. Да би се одржало функционално стање, и објекти уподобили новим условима и стандардима за ову врсту услуге, неопходно је приступити осавремењивању објеката.

Пружање спортских и рекреативних услуга, пре свега на унутрашњим базенима, а тако и у дворанама и другим спортским просторијама, није могуће без адекватних услова који се тичу температуре воде у базенима и загрејаности унутрашњег простора.

Услед тренда раста цена, посебно на тржишту енергената, комунални трошкови за оба Објекта су високи. Такође, функционисање система механичког пречишћавања воде у базенима изискује велике трошкове, као и других система попут система топлотних пумпи, вентилационих и др.



Смањење трошкова је могуће кроз додатну примену мера енергетске ефикасности и коришћења обновљивих извора енергије и увођење нових технолошких решења за пречишћавање воде у базенима.

Уз задовољавајући ниво улагања, објекти СРЦ "11.Април" и Хала спортова „Ранко Жеравица“, по капацитету и садржајима које нуде, свакако могли бити водећи спортски центар на националном нивоу, а и шире.

Кроз извесна улагања у реконструкцију и адаптацију Објекта, отворила би се могућност да савременим менаџерским приступом у организацији пословања уз адекватно маркетиншко представљање, постанемо водећи центар за пливачке спортове у поређењу са понудом било ког другог спортског центра у националним оквирима.

Планирање развоја свакако подразумева и могућност да капацитете Спортског центра могу користити и лица са инвалидитетом чиме би се, у већој мери, остварили и циљеви који се тичу друштвене одговорности Друштва према грађанима са посебним потребама.

У моменту израде Програма пословања за 2025. годину, није могуће предвидети капитална улагања из сопствених средстава. Уколико би се обезбедила средства за неки од наведених пројеката, Спортски центар би накнадно доставио преглед капиталних улагања са конкретним позицијама.

## **10. КРИТЕРИЈУМ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

- Средства за посебне намене - Прилог табела 17.

## **11. ЦЕНЕ**

На основу члана 12. Оснивачког акта, директор Друштва донео је одлуке којима се утврђују ценовници за услуге које Друштво пружа на тржишту, и то:

- Одлуку о усвајању ценовника спортских, рекреативних и осталих услуга и садржаја Привредног друштва Спортски центар Нови Београд д.о.о. Београд у објектима СРЦ „11 Април“ и Хала спортова „Ранко Жеравица“;
- Одлуку о усвајању ценовника пословног простора и категоризацији;
- Одлуку за дневно изнајмљивање лежаљки –летња сезона;
- Одлуку и цене закупа у Хали спортова „Ранко Жеравица“ за културно –забавне манифестација и цене закупа рекламних површина и осталих услуга на СРЦ „11 Април“ и Хали спортова „Ранко Жеравица“;

## **12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

Управљање ризицима је у Друштву организовано на бази сопствених анализа и процена, као и процена екстерно ангажованих стручњака у одређеним областима.

У свом пословању Друштво се сусреће с ризицима од којих се неки могу предвидети, а неки не. Непредвидиви ризици су временски услови, пожар, снег, немарност појединаца, ризик тржишних услова и кретања цена, ризик измирења обавеза и ризик друге уговорне стране, валутни ризик и слично.

Одговорност Друштва може се представити у три сегмента.

- Прво, одговорност Друштва је да обезбеди безбедне услове и боравак у спортским објектима учесницима, корисницима и гледаоцима спортских и културних јавних манифестација. Креирање безбедних услова остварује се непосредним ангажовањем.
- Друго, одговорност је у домену доношења правилних пословних одлука од стране управе Друштва. Опредељење пословодства мора бити засновано на показатељима који утичу на пословање нарочито у оним сегментима који негативно утичу и ограничавају могућност да се оствари жељени ниво развоја у области спорта и рекреације.
- Треће, одговорност Друштва је и у погледу мера и заштите својих средстава и ресурса, укључујући новац, објекте и опрему објеката и средства која се користе при обављању превасходне и других делатности.

Највећи ризик у пословању Друштва, а који се не може предвидети, јесте фактор који се тиче временских услова. У случају неповољних временских прилика ( хладнијег и краћег лета а дуже и хладније зиме) неминовно је смањење пројектованих прихода од спољашњег базена, а повећање расхода за грејање. Потребно је перманентно праћење временских услова, како би Програм пословања могао да буде уравнотежен и у складу са тим околностима које имају утицај на пословање. Временски услови утичу и на испоруку топлотне енергије и грејање у оба објекта уз напомену да одржавање жељеног нивоа температуре представља неопходан услов за обављање делатности те да одступања у смислу недовољне испоруке могу значајно угрозити одвијање тренажних процеса спортских клубова и одигравање утакмица и одржавање такмичења на базенима СРЦ "11 Април" и у дворани Хале спорта „Ранко Жеравица“.

Додатни ризик представља и остваривање планираног прихода од продаје термина за услуге које пружамо и закупа, имајући у виду да исто зависи и од платежне могућности корисника или закупца, која је од утицаја на благовременост испуњавања њихових обавеза. Самим тим значи да је ово једна додатна околност коју Друштво реално не може унапред предвидети, нити може већим делом утицати на превазилажење овог проблема.

Прилози-табеле од 1-17 су саставни део овог акта.

Председник Скупштине

Александар Чамагић



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	37.500	69.006
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	37.500	69.006
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		17.506
023	2. Постројења и опрема	0011	37.500	37.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		14.000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	9.103	29.050

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.000	850
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	850	850
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	150	50
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.150	2.500
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.150	2.500
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5.400	25.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	553	150
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	46.603	98.056
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	1.178.563	1.178.563
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) &gt; 0</b>	0401		28.728
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		31.507
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	1	
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	9.971	2.779
350	1. Губитак ранијих година	0413	121	1.065
351	2. Губитак текуће године	0414	9.850	1.714
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431		
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		36.000
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.750	1.600
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	24.820	29.778
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	24.820	29.778
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	13.653	1.950
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	16.350	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		1.950
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	9.970	
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	46.603	98.056
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.178.563	1.178.563



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	290.510	294.250
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	161.550	191.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	128.960	103.250
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	300.060	295.584
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	77.500	40.574
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	123.920	126.110
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	92.374	93.270
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15.353	14.150
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	16.123	18.690
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5.400	5.400
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	81.560	63.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		36.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	12.580	24.500
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	9.550	1.334
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	100	400
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	400
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	100	400

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	100	20
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	300	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	290.610	294.270
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	300.460	295.984
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	9.850	1.714
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	9.850	1.714
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	9.850	1.714
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	228.610	258.990
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	228.610	258.990
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005		
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	343.710	351.200
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	206.467	196.500
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	121.043	126.200
4. Плаћене камате у земљи	3010		400
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	16.200	28.100
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	115.100	92.210
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	105.000	89.000
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020	105.000	89.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023		14000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		14.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	105.000	75.000
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	333.610	347.990
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	343.710	365.200
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	10.100	17.210
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	15.500	22.200
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	5.400	4.990



## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Укупни капитал	План			214	
	Реализација			3.169	28.728
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Укупна имовина	План			65.435	46.603
	Реализација			50.631	98.056
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Пословни приходи	План			249.084	290.510
	Реализација			256.203	294.250
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Пословни расходи	План			248.600	300.060
	Реализација			255.050	295.584
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Пословни резултат	План			484	
	Реализација			1.153	-1334
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Нето резултат	План			334	
	Реализација			3.289	
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Број запослених на дан 31.12.	План			65	65
	Реализација			56	62
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Просечна нето зарада	План			75.500	92.107
	Реализација			81.500	92.772
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана				-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-			

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 2023. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2021. година реализација	2022. година реализација	2023. година реализација (процена)	План 2024. година
ЕБИТДА				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал			3.169	
Ликвидност				
% зарада у пословним приходима				

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	План 2024. година
Субвенције	План			72.834	75.000
	Пренето			51.500	75.000
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одзму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	279.000	279.000	279.000	279.000
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	279.000	279.000	279.000	279.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	17.500	17.500	17.500	17.500
023	2. Постројења и опрема	0011	37.500	37.500	37.500	37.500
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	224.000	224.000	224.000	224.000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	29.595	28.520	27.350	31.650
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	820	820	1.650	1.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	820	820	1.650	1.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	5.950	6.050	6.150	6.500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.950	6.050	6.150	6.500
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	22.500	19.800	18.500	23.500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	325	1.850	1.050	650
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	308.595	298.800	306.350	310.650
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.178.563	1.178.563	1.178.563	1.178.563
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	209.128	217.623	212.965	211.965
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	224.001	224.001	224.001	224.001
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	14.873	6.378	11.036	12.036
350	1. Губитак ранијих година	0413	1.186	1.186	1.186	1.186
351	2. Губитак текуће године	0414	13.687	5.192	9.850	10.850
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431				
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	56.897	39.727	57.495	55.085
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	9.500	10.500	9.800	8.500
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	9.500	10.500	9.800	8.500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	30.570	28.450	21.590	32.600
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	30.570	28.450	21.590	32.600
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449				
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2.500	2.500	4.500	2.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	308.595	298.800	306.350	310.650
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.178.563	1.178.563	1.178.563	1.178.563



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	71.950	159.550	238.700	305.000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	41.950	99.550	148.700	185.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	41.950	99.550	148.700	185.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	30.000	60.000	90.000	120.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	85.612	164.542	209.588	315.400
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	27.500	50.500	32.700	83.200
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	30.022	60.152	91.108	123.140
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	24.467	49.131	74.507	100.592
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3.707	7.444	11.287	15.625
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.848	3.577	5.314	6.923
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	4.500	4.500	4.500	4.500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	18.390	37.890	65.280	81.560
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.200	11.500	16.000	23.000
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025			29.112	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	13.662	4.992		10.400
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	50	50	50	50
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	50	50	50	50
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	75	150	220	300
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	75	150	220	300
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	25	100	170	250
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	100	100	100	100
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	150	200	250	300
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	72.100	159.700	238.850	305.150
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	85.787	164.892	210.058	316.000
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045			28.792	
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	13.687	5.192		10.850
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049			28.792	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	13.687	5.192		10.850
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055			28.792	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	13.687	5.192		10.850
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	50.340	119.460	178.440	228.610
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	50.340	119.460	178.440	228.610
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	90.852	195.172	304.581	381.835
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	55.030	120.323	187.453	225.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	31.322	62.749	95.008	128.340
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4.500	12.100	22.120	28.495
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	40.512	75.712	126.141	153.225
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	30.000	75.000	105.000	105.000
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	30.000	75.000	105.000	105.000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	30.000	75.000	105.000	105.000
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				



ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	80.340	194.460	283.440	333.610
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	90.852	195.172	304.581	381.835
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	23.500	23.500	23.500	23.500
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	12.988	22.788	2.359	24.725

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

У динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	75.000.000	75.000.000	75.000.000		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	75.000.000	75.000.000	75.000.000		

У динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 31.12.
Субвенције	17.500.000	35.000.000	70.000.000
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО	17.500.000	35.000.000	70.000.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	66.317.166	67.089.998	17.628.020	35.389.413	53.669.278	72.475.197
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	92.373.720	93.141.279	24.467.731	49.131.236	74.506.606	100.592.581
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	107.726.988	107.608.182	28.174.593	56.574.617	85.794.358	116.216.836
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	75	60	75	75	75	75
4.1.	- на неодређено време	65		65	65	65	65
4.2.	- на одређено време	10		10	10	10	10
5.	Накнаде по уговору о делу	3.500.000	5.606.888	1.300.000	2.600.000	3.900.000	5.200.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	6	5	5	5	5
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.900.000	2.811.509	1.088.340	2.176.680	3.265.020	4.353.360
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	5	3	3	3	3	3
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине	1.200.000	1.119.048	279.800	559.550	839.300	1.120.000
14.	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1.716.000	1.464.000	480.000	840.000	1.210.000	1.450.000
20.	Дневнице на службеном путу						
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију						
23.	Број прималаца отпремнине						
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника						
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

\* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	УПРАВА	5	5	4	3	1
2	СЕКТОР ЗА ПРАВНЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ	6	7	4	4	0
3	СЕКТОР ЗА РАЧУНОВОДСТВО, ФИНАНСИЈСКЕ И КОМЕРЦИЈАЛНЕ ПОСЛОВЕ	8	15	11	8	3
4	СЕКТОР ЗА СПОРТ И РЕКРЕАЦИЈУ	8	19	15	11	4
5	СЕКТОР ЗА ТЕХНИЧКО ОДРЖАВАЊЕ	7	31	20	6	13
6	СЕКТОР МАРКЕТИНГА И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ	7	7	6	5	1
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		<b>41</b>	<b>84</b>	<b>60</b>	<b>27</b>	<b>22</b>



## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	24	27	3	3
2	ВС	6	6		
3	ВКВ				
4	ССС	18	15		
5	КВ		5		
6	ПК				
7	НК	12	13		
УКУПНО		60	66	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	7	7
2	30 до 40	11	16
3	40 до 50	13	20
4	50 до 60	11	16
5	Преко 60	6	6
УКУПНО		48	65
Просечна старост		43,00	42,00

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	30	32	3	3
2	Женски	30	33		
УКУПНО		60	65	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	60	65
2	5 до 10		
3	10 до 15		
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30		
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		60	65

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школи

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2023.	Просечна исплаћена нето зарада у 2023. години	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
1	ВСС	29	75.551,00	30	105.389,00	30
2	ВС	3	69.242,00	3	96.822,00	3
3	ВКВ					
4	ССС	12	58.673,00	19	68.023,00	12
5	КВ	14	38.888,00	16	72.287,00	16
6	ПК					
7	НК					
	<b>УКУПНО/ ПРОСЕК</b>	<b>58</b>	<b>60.588,50</b>	<b>68</b>	<b>85.630,25</b>	<b>61</b>



Прилог 9а

кој спреми

План просечне нето зараде у 2024. години	Индекс	
	6/4	8/6
8	9	10
113.820,00	39,49385	7,999886136
104.567,00	39,83132	7,999215054
68.023,00	15,93578	
78.070,00	85,88511	8,000055335
<b>91.120,00</b>	<b>45,29</b>	<b>8,00</b>

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	57		Стање на дан 30.06.2025. године	67
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	2
1	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	6	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	63		Стање на дан 30.09.2025. године	69
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	63		Стање на дан 30.09.2025. године	69
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ	4	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	67		Стање на дан 31.12.2025. године	68



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2023.	У ДИНАРИМА															
	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	6	1.403.065	233.844	
II	59	7.620.131	129.155	57	7.455.513	130.798	57	7.301.783	128.101	2	164.618	82.309	6	1.403.065	233.844	
III	58	7.394.278	127.487	57	7.301.783	128.101	57	7.419.871	130.173	1	92.495	92.495	6	1.403.065	233.844	
IV	59	7.615.849	129.082	57	7.419.871	130.173	57	7.952.596	139.519	2	195.978	97.989	6	1.403.065	233.844	
V	57	7.952.596	139.519	57	7.952.596	139.519	57			2			6	1.403.065	233.844	
VI	58	7.268.130	125.312	57			57			1			6	1.403.065	233.844	
VII	60	7.871.812	131.197	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	3	230.950	115.457	6	1.403.065	233.844	
VIII	60	7.792.971	129.883	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	3	152.074		6	1.403.065	233.844	
IX	60	7.830.928	130.515	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	3	190.031		6	1.403.065	233.844	
X	61	7.944.446	130.237	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	4	303.549		6	1.403.065	233.844	
XI	62	8.069.055	130.146	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	5	428.158	107.039	6	1.403.065	233.844	
XII	61	8.069.055	130.416	57	7.640.897	134.051	57	7.640.897	134.051	4	428.158	107.039	6	1.403.065	233.844	
УКУПНО	712	93.070.148	1.567.000										72	16.836.780	2.806.128	
ПРОСЕК	59	7.755.846	130.583								1.489.327	123.610	6	1.403.065	233.844	

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2024.	У ДИНАРИМА															
	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
II	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
III	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
IV	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
V	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
VI	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
VII	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
VIII	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
IX	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
X	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
XI	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
XII	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	
УКУПНО	744	100.592.560	1.622.460	744	8.382.715	1.622.460	744	8.382.715	1.622.460	744	8.382.715	1.622.460	72	18.183.720	3.030.624	
ПРОСЕК	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	62	8.382.715	135.205	6	1.515.310	252.552	

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
II	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
III	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
IV	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
V	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
VI	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
VII	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
VIII	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
IX	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
X	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
XI	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
XII	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	62	9.684.736	156.205	6	1.744.880	290.813
УКУПНО	744	116.216.832	1.874.460	744	116.216.832	1.874.460	744	116.216.832	1.874.460	72	20.938.560	3.489.756
ПРОСЕК	62	9.684.736	156.205	62	8.448.957	156.205	62	1.744.880	290.813	6	1.744.880	290.813

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



## Распон исплаћених и планираних зарада

У динарима

	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	96.323	70.022	104.027	75.624
	Највиша зарада	184.862	132.087	199.651	142.654
Пословодство	Најнижа зарада	211.689	150.894	228.624	162.966
	Највиша зарада	280.457	199.100	302.894	215.028

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
II		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
III		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
IV		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
V		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
VI		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
VII		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
VIII		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
IX		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
X		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
XI		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
XII		25.000	20.000	2		25.000	20.000	2
УКУПНО		300.000	240.000	2		300.000	240.000	
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000	2		25.000	20.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор/Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
II		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
III		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
IV		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
V		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
VI		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
VII		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
VIII		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
IX		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
X		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
XI		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
XII		38.580	27.336	2		38.580	27.336	2
УКУПНО		462.960	328.032			462.960	328.032	
ПРОСЕК		38.580	27.336			38.580	27.336	



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	Набавка хемикалија за базене	2.660.000	3.500.000			3.500.000
2.	Набавка лаког лож уља	8.469.500				9.950.000
3.	Електрична енергија	33.200.000	38.000.000			38.000.000
4.	Набавка средства за одрж. хигијене	2.550.000	3.500.000			3.500.000
<b>Укупно добра:</b>		46.879.500	45.000.000	0	0	54.950.000
<b>Услуге</b>						
1	Осигурање имовине и запослених	995.780	2.000.000			2.000.000
2	Физичко обезбеђење објеката	14.990.000	33.000.000			33.000.000
3	Лица за послове спасиоца	13.049.156	14.990.000			14.990.000
4	Омладинска задруга	5.373.500	9.500.000			9.500.000
5	Услуга фиксне телефоније	169.035	700.000			700.000
6	Анализа воде	990.000				2.000.000
7	Одржавање система улазница	960.000				1.500.000
8	мобилни телефони	573.770	1.000.000			1.000.000
9	инертнет СРЦ и Хала	830.921	2.000.000			2.000.000
<b>Укупно услуге:</b>		37.932.162	63.190.000	0	0	66.690.000
<b>Радови</b>						
1	замена паркета Хала спортова		15.000.000			15.000.000
2	расвета базени СРЦ		30.000.000			30.000.000
3	радови на санацији терасе СРЦ		10.000.000			10.000.000
4	реновирање тоалета и тушева Хала			30.000.000		30.000.000
5	замена плочица у ходницима Хала			10.000.000		10.000.000
6	санација крова Хала спортова		40.000.000			40.000.000
7	радови на рушењу преград. зидова СРЦ		8.000.000			8.000.000
8	грађевински радови у објакту СРЦ		60.000.000			60.000.000
9	замена унутрашњих врата у Хали			3.000.000		3.000.000
10						
<b>Укупно радови:</b>		0	163.000.000	43.000.000	0	206.000.000
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		83.406.971	271.190.000	43.000.000		327.640.000

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Извор прена извору финансирања	План 2025. година			План 2026. година	План 2026. година	
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.			
1	замена паркета Хала спортова					Сопствена средства	Буџет	15.000.000			15.000.000		
						Позајмљена средства							30.000.000
						Остало							
2	расвета базени СРЦ					Сопствена средства	Буџет	30.000.000			30.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
3	радови на санацији терасе СРЦ					Сопствена средства	Буџет	10.000.000			10.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
4	реновирање тоалета и тушева Хала					Сопствена средства	Буџет	30.000.000			30.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
5	замена плочица у ходницима Хала					Сопствена средства	Буџет	10.000.000			10.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
6	санација крова Хала спортова					Сопствена средства	Буџет	40.000.000			40.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
7	радови на рушењу преград. зидова СРЦ					Сопствена средства	Буџет	8.000.000			8.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
8	графички радови у објекту СРЦ					Сопствена средства	Буџет	60.000.000			60.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
9	замена унутрашњих врата у Хали					Сопствена средства	Буџет	3.000.000			3.000.000		
						Позајмљена средства							
						Остало							
<b>Укупно инвестиције</b>													



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	2.500.000	1.500.000	375.000	750.000	1.100.000	1.500.000
6.	Реклама и пропаганда	2.000.000	1.150.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
7.	Остало						

Скупштина града Београда, на седници одржаној 25. децембра 2024. године, на основу чланова 59. и 74. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, бр. 7/16 - одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

## РЕШЕЊЕ

**I - Даје се сагласност** на Програм пословања за 2025. годину, који је донела Скупштина привредног друштва „Спортски центар Нови Београд“ д.о.о., на седници одржаној 29. новембра 2024. године, Одлуком под бројем 1608/2.

**II - О реализацији овог решења стараће се** Секретаријат за спорт и омладину и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

### СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА

Број: 023-672/24-С – 25. децембар 2024. године

ПРЕДСЕДНИК  
Никола Никодијевић, с.р.

Доставити:

- Секретаријату за финансије – Сектору за цене
- Секретаријату за спорт и омладину
- Привредном друштву „Спортски центар Нови Београд”, д.о.о.
- Писарници

За тачност отправка  
в.д. заменика начелника Градске управе  
града Београда - секретара Секретаријата за  
скупштинске послове и прописе

Наташа Ђукић

